

fpp.

Quadriga: tendencias y liderazgo en el s. XXI



*

**Un marco conceptual
para comprender el
mundo en desarrollo
y los desafíos del
liderazgo**



Liderazgo para estos tiempos

Lo más importante son las personas, y hoy más que nunca. — Y en el largo plazo lo decisivo será qué capacidades y valores están encarnados en los líderes. El liderazgo tiene al menos tres elementos esenciales, que son la mentalidad, las habilidades y las redes.



Las habilidades son como las «herramientas» y competencias, que pueden ir desde la comunicación hasta la gestión de proyectos y el trabajo en equipo. Las redes son vitales para influir y cooperar. ¿Pero es esto lo que distingue a los mejores líderes del promedio? Es, principalmente, la mentalidad (mindset), que reúne un conjunto de atributos éticos, intelectuales y actitudinales muy importantes. Aquí se proponen cuatro que hemos agrupado en el concepto de «Quadriga», un carro romano tirado por cuatro caballos, por cuatro fuerzas. Las cuatro fuerzas son la ética, el juicio, la visión y la actitud.



Ética

En el liderazgo son muy importantes los fundamentos filosóficos, especialmente en lo ético y lo moral. Este perfil adopta los de una sociedad libre, pues la libertad ha sido fundamental para el progreso de la humanidad. Ha permitido construir un mundo mucho más próspero, tan imperfecto como somos los humanos, pero inmensamente mejor y con posibilidades de mayores avances. Además, ha fomentado y promovido la dignidad de las personas, reconociendo su singularidad y su valor. La paz, la tolerancia, el pluralismo, el Estado de derecho y el sentido de responsabilidad, entre otros, son expresiones de nuestro basamento ético. Los elementos de este pilar del liderazgo son:

- › **Los fundamentos de una sociedad libre**
- › **El sentido de responsabilidad**

En cuanto al sentido de responsabilidad, hay una frase de Václav Havel que sintetiza qué mueve a los buenos líderes en sus acciones: “Trabaja por algo porque es bueno, no solo porque exista la posibilidad de tener éxito”.



Juicio

El juicio es la facultad por la que el ser humano puede distinguir el bien del mal y lo verdadero de lo falso. La ética es aquí muy importante, pero también el pensamiento crítico y la sabiduría práctica. Así, es una capacidad esencial para orientar las acciones de acuerdo a valores, a la evidencia, a los hechos y a la razón. En una sociedad libre esto es fundamental. Las utopías y los dogmas son perjudiciales y han causado severos daños en la historia. Por eso fomentamos el debate abierto, la honestidad y la humildad intelectuales. También el pensamiento estratégico y el aprendizaje continuo. Los elementos de este pilar del liderazgo son:

- › **La sabiduría o razón práctica**
- › **El pensamiento crítico**
- › **El pensamiento estratégico**
- › **La capacidad de aprender, desaprender y reaprender**



Visión

Decía Jonathan Swift que la visión es el arte de ver lo que es invisible para otros. Ciertamente, es la habilidad de pensar, planificar o proyectar el futuro con imaginación y sabiduría. Así, los visiónarios, son personas con una excepcional habilidad para ver lo que otros no ven. Son capaces de imaginar vívida y creativamente futuros y soluciones para problemas prácticos y trascendentales. Pueden encontrar potencial y posibilidades por doquier y prefieren ver las cosas, no como son, sino como podrían ser.

En un mundo como el que estamos es vital la visión global y de futuro. Es tan importante en la estrategia como en la capacidad de los líderes para inspirar y dar sentido y propósito a las iniciativas. Los elementos de la visión son:

- › La visión estratégica (que es también global y de futuro)
- › La visión creativa



Actitud

Es el pilar que define el carácter. Es la disposición de los líderes para enfrentar las circunstancias, decidiendo y actuando en consecuencia. La actitud hace una diferencia decisiva en los resultados. Los elementos de la actitud son:

- › **La alerta 24/7**
- › **La vocación de impacto**
- › **La originalidad (como no-conformismo)**
- › **«Good rebels»**
- › **La empatía**
- › **La cooperación**
- › **La resiliencia y el aprendizaje del fracaso**
- › **El coraje y la determinación**



fundación para el progreso



@fppchile



@fppchile



@FPPProgreso



Fundación para el Progreso

La Concepción 191, Piso 10, Providencia, Santiago | (+56) 22 387 3500
Calle Prat 887, Piso 5, Edificio Reloj Turri, Valparaíso | (+56) 32 275 8035
Tucapel 564, Piso 10, Oficina 101, Concepción | (+56) 41 292 9411
Independencia 621, piso 3, Valdivia, Chile
contacto@fppchile.org • www.fppchile.org